

الخططة الإستراتيجية

جمعية مساجد للعناية بالمساجد بالجبيل
2026-2028 م



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

قال تعالى ﴿

إِنَّمَا يَعْمُرُ مَسْجِدَ اللَّهِ مَنَ ءَامَنَ بِاللَّهِ وَالْيَوْمِ الْآخِرِ وَأَقَامَ الصَّلَاةَ وَءَاتَى الزَّكَاةَ وَلَمْ يَخْشَ إِلَّا اللَّهَ فَعَسَىٰ أُولَٰئِكَ أَن يَكُونُوا مِنَ الْمُهْتَدِينَ ﴿

[التوبة: 18]



فهرس المحتويات

1. كلمة الرئيس .
 2. عن الجمعية.
 3. أعضاء مجلس الإدارة.
 4. الهيكل التنظيمي.
 5. التحليل الإستراتيجي لعام 2025م.
 6. التوجه الإستراتيجي للجمعية.
 7. الخريطة الإستراتيجية للجمعية.
 8. الأهداف الإستراتيجية للجمعية لعام 2026م.
 9. الختام.
- 



أ.عبدالكريم بن علي شرفي
رئيس مجلس الإدارة

الإخوة الكرام..

أحمد الله تبارك وتعالى وأصلي وأسلم على خير خلقه نبينا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين .

أود بداية أن أشكر إخوتي الأعزاء في مجلس الإدارة الذين منحوني ثقتهم باختياري رئيساً للمجلس، سائلاً المولى العلي القدير أن أكون عند حسن ظنهم بي، وأن يوفقنا جميعاً لخدمة هذا الصرح الخيري الكبير جمعية مساجد للعناية بالمساجد بالجبيل " المتعلق بخدمة بيوت الله تعالى في محافظة الجبيل، والذي هو لبنة من لبنات العمل الخيري المنظم على مستوى مملكتنا الحبيبة.

فمن خلال هذه الخطة الاستراتيجية للأعوام 2026-2028م، نسعى لتحديد توجهاتنا وأهدافنا الكبرى التي تعكس تطلعاتنا لتطوير أنشطتنا ومبادراتنا، وكيفية مشاركتكم ودعمكم الذي سوف يساهم في تحقيق أهداف الجمعية النبيلة؛ فنحن في هذه الجمعية (مجلس الإدارة وفريق العمل) ملتزمون بتقديم خدمات متميزة للمساجد والمجتمعات التي نخدمها، ونعمل بكل فخر وتفان لنضمن أن تظل مساجدنا مراكز حيوية للعبادة والتعليم والتواصل، لتعزيز دورها الديني والاجتماعي في بلادنا الحبيبة .

ثم إنني أدعو كل مقتدر في بلادنا الغالية أن يتبرع لهذه الجمعية المباركة بما تجود به النفس، فالجمعية تقوم بخدمات عديدة جليلة لبيوت الله تعالى في محافظة الجبيل من هذه البلاد المباركة شرفها الله، وهي بصدد العديد من المشاريع والخدمات الجديدة والمستديمة لبيوت الله تعالى .

كما أنتهز هذه الفرصة لأتقدم بالشكر لكل متبرع مهما كان تبرعه مادياً أو معنوياً، فلولاً الله ثم تبرعاتكم لما كان هناك وجود لهذه الجمعية المباركة، أسأل الله تعالى أن يضاعف لكم الأجر والثوبة، ويكسبكم رضا، ويوفقكم لمزيد من البذل والعطاء.

أشكر تعاونكم، ويمكنكم التواصل معنا لأي استفسارات أو اقتراحات لتحسين خدمة بيوت الله تعالى، حيث نتطلع دائماً وأبداً لسماع آرائكم وتعاونكم المثمر.

وتقبلوا فائق الاحترام والتقدير.

مجلس الإدارة

رئيس مجلس الإدارة

عبدالكريم علي شرفي

نائب رئيس مجلس الإدارة

عمر سالم باحбил

عضو مجلس الإدارة

صالح ابراهيم المحييميد

عضو مجلس الإدارة

خالد عبدالرحمن الجبر

عضو مجلس الإدارة

سامي علي المحارف

عضو مجلس الإدارة

عبدالله مقبل القرعاوي

عضو مجلس الإدارة

أحمد خليفة البوعينين

EBM 019251
2024-10-17

الرقم :
التاريخ :
البيانات :



الجمهورية العربية السورية
الوزارة العامة للتخطيط والتنمية الاقتصادية
(١٦)

سلميم الله

السادة مساجد للعلية بالساجد بالجيل
السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

إشارة إلى الطلب الوارد من الجمعية برقم 19251 وتاريخ 2024-10-14 للتضمن إعادة تشكيل مجلس الإدارة وفقاً لما يلي:

م	الاسم	الدرجة الوظيفية	المكتب
1	عبدالكريم علي ناصر شرفي	رئيس مجلس الإدارة	
2	عمر سالم سعيد باحбил	نائب الرئيس	
3	خالد عبدالرحمن عبدالله الجبر	عضو مجلس	
4	سامي علي عبدالله المحارف	عضو مجلس	
5	عبدالله مقبل عبدالله القرعاوي	عضو مجلس	
6	أحمد بن خليفة بن عيسى البوعينين	عضو مجلس	
7	صالح بن ابراهيم بن صالح المحييميد	عضو مجلس	

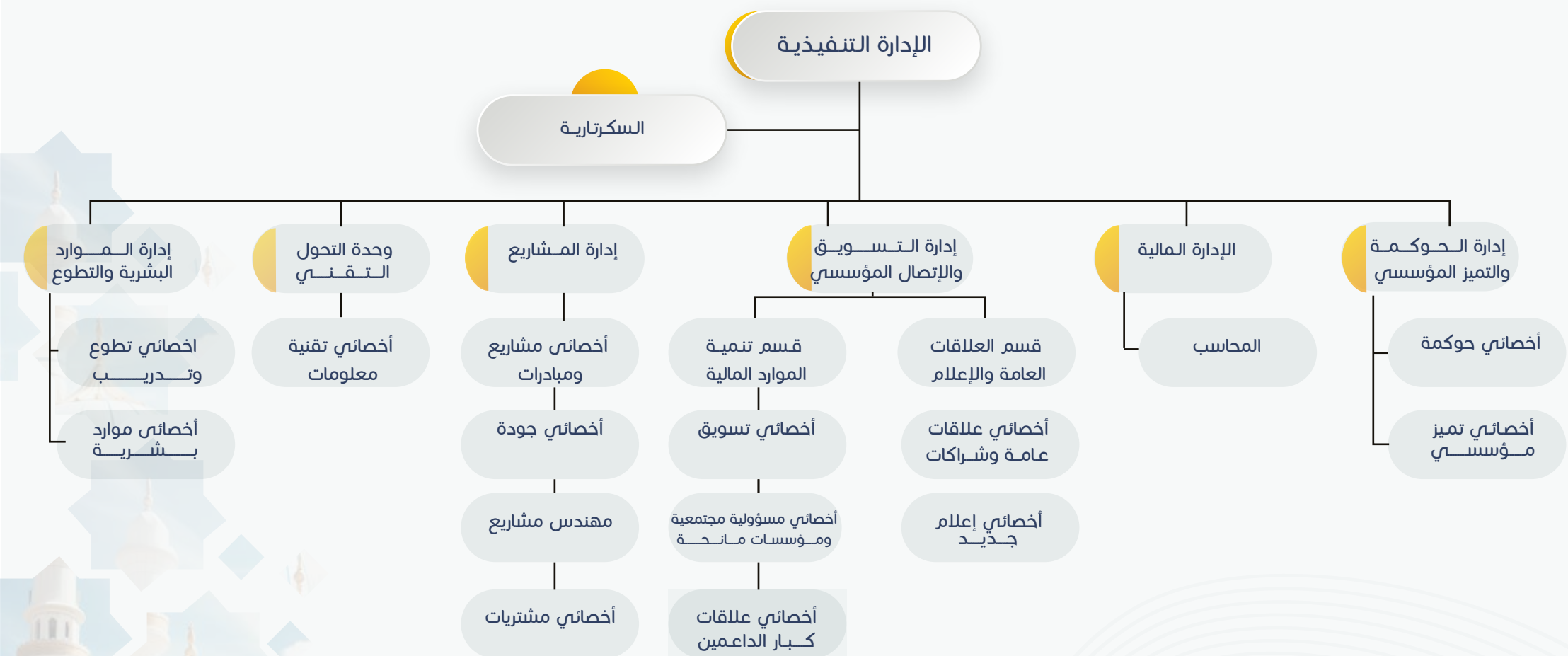
تاريخكم باعتماد هذا المجلس لدى المركز لتيسير أعمال الكيان حتى تاريخ 2027-09-07 شتمين لكم مزيداً من التوفيق.

والله يستحكم ويرامكم ..



الجمهورية العربية السورية
الوزارة العامة للتخطيط والتنمية الاقتصادية
(١٦)

- المستند معتمد ولا يحتاج إلى توقيع
- يمكن تحميل هذا المستند بمرافقة الجيات الحكومية والتابعة لها والجهات التجارية والبنكية.
- يمكن التحقق من صحة المستند من خلال مسح الرمز الشوي QR Code



انطلاقاً من عظيم مكانة المسجد في الإسلام و اعتباره محل أداء الفريضة الكبرى وشريعته الأولى بالإضافة إلى أهميته في حياة المسلم ورغبة في الأجر والثواب بالمساهمة في خدمة بيوت الله عز وجل .
تم تأسيس جمعية مساجد للعناية بالمساجد بالجبل والمسجلة بالمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم (5441) وتشرف عليها فنياً وزارة الشؤون الإسلامية والدعوة والإرشاد .

نوع الجمعية جمعية أهلية للعناية بالمساجد

نطاق الجمعية محافظة الجبل وضواحيها

طبيعة الخدمات صيانة المساجد تطوير المساجد عناية المساجد دعم بيئة المساجد

مرحلة النمو تأسيس متقدم (السنة الثانية)

عدد المساجد المشمولة 37 جامع ومسجد

الإدارات القائمة الموارد البشرية والتطوع التحول التقني المشاريع التسويق والاتصال المؤسسي المالية

رسالتنا



جمعية أهلية متخصصة في عمارة
بيوت الله لتحقيق رسالة المساجد
ودورها المجتمعي بكل احترافية
وإتقان

رؤيتنا



الجمعية الرائدة في عمارة
بيوت الله والعناية بها

الشفافية



الأمانة



التعاون



الالتقان



النزاهة

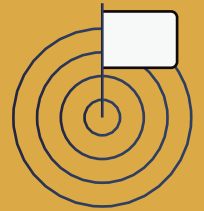


التميز



قيمنا

الأهداف



01 العمل على سد الإحتياج من بناء الجوامع والمساجد الدائمة

02 العمل على سد الإحتياج من بناء المساجد و المصليات المؤقت

03 ترميم الجوامع و المساجد و إكمال البناء للمتضرر منها

04 صيانة الجوامع و المساجد و تأمين احتياجات الفرش والتكييف و التعطير

05 المساهمة في العناية بمساجد الطرق المؤدية لمحافظة الجبيل



بناء المساجد



نستقبل مبادراتكم الطيبة في عمارة بيوت الله لتخشع بها القلوب وتُفتح بها حلقات الذكر والقرآن ، واضعين معكم حجر الأساس يداً بيد نبني بيتاً في الجنة لقول رسول الله صلى الله عليه وسلم: (من بنى مسجداً لله كمفحص قطاة أو أصغر بنى الله له بيتاً في الجنة).

ترميم المساجد



حرصاً على تهئية بيئة مناسبة لأداء الصلاة تقوم الجمعية بمهام الترميم لجوامع و مساجد محافظة الجبل عند الاحتياج لضمان الحفاظ على راحة وسلامة مرتادي بيوت الله .

صيانة المساجد



تقوم الجمعية بتنفيذ أعمال الصيانة بشكل دوري للجوامع والمساجد بالعديد من أحياء محافظة الجبل لضمان استمرار أداء رسالتها الروحية بشكل آمن ومريح وبما يليق بحرماتها ومكانتها العظيمة في الإسلام

خدمة استبدال فرش المساجد



مواقع السجود حين تكون مريحة تترك أثراً طيباً في نفوس المصلين ، لذا تسعى جمعية مساجد إلى استبدال الفرش القديم المستهلك بفرش جديد بمقاييس عالية الجودة تليق بمكانة بيوت الله .

خدمة تعطير المساجد



نعمل جاهدين على أن تكون مساجد الطرق محطة أمان وراحة بنعم المسافر والمار بها بالطمأنينة والخشوع حال تأدية صلاته.

خدمة المساجد على الطرق



منطلقاً من قول أم المؤمنين عائشة رضي الله عنها: (أمر رسول الله صلى الله عليه وسلم ببناء المساجد في الدور، وأن تُنظف وتُطيب) نشأت فكرة تعطير المساجد لتهئية أجواء روحانية للمصلين وتعزيز راحتهم و خشوعهم

خدمة سقي الماء



حين سنل الرسول صلى الله عليه وسلم عن أي الصدقة أفضل ؟ قال: سقي الماء ولعظم هذه الصدقة تعمل الجمعية على توفير عبوات الماء حيث يتم توزيعها على مساجد محافظة الجبل مع التركيز في ذلك على أيام الذروة كيوم الجمعة وشهر رمضان والمواسم.

التحليل الإستراتيجي

لجمعية مساجد للعناية بالمساجد بالجبيل

لعام 2025م



يأتي هذا الملف في إطار سعي جمعية مساجد إلى ترسيخ عملها المؤسسي، والانتقال من مرحلة التأسيس إلى مرحلة الإستقرار المؤسسي والتنظيمي، من خلال تحليل واقع الجمعية داخلياً وخارجياً، وتحديد التوجه الإستراتيجي الذي يحكم قراراتها وبرامجها خلال المرحلة القادمة.





الداخلي

- وضوح رسالة الجمعية وارتباطها بقيمة دينية واجتماعية عالية
- دعم مجتمعي متوقع بحكم طبيعة العمل (المساجد)
- وجود هيكل إداري أولي قابل للتطوير
- مرونة في اتخاذ القرار بحكم حداثة التأسيس
- وجود فرص كبيرة للمشاركة المجتمعية

نقاط القوة

نقاط الضعف

- محدودية الموارد المالية المستقرة
- عدم اكتمال اللوائح والإجراءات التشغيلية
- ضعف التوثيق المؤسسي في بعض الجوانب
- الحاجة لبناء هوية مؤسسية أكثر وضوحاً

الخارجي

- اهتمام الدولة بالقطاع غير الربحي ورؤية 2030
- حاجة مستمرة للعناية بالمساجد وصيانتها
- وجود شركات وبنوك تبحث عن مبادرات مسؤولية اجتماعية
- توسع ثقافة التبرع الإلكتروني
- إمكانية الاستفادة من المتطوعين

الفرص

التحديات

- ارتفاع تكاليف الصيانة والتشغيل
- المنافسة مع جهات أخرى في استقطاب الدعم
- اشتراطات الحوكمة والامتثال النظامي
- تذبذب التمويل الموسمي
- توقعات عالية من المجتمع مقابل إمكانيات محدودة

التوجه الإستراتيجي العام للجمعية

الهدف

بناء جمعية مؤسسية مستقرة تُتقن العناية بالمساجد بجودة عالية،
وتعمل بمنهج حوكمة واضح، ونمو متدرج ومستدام

المخرجات

قاعدة صلبة لإعداد الخطة الاستراتيجية

وضوح في اتجاه الجمعية وحدود عملها

تقليل المخاطر الاستراتيجية

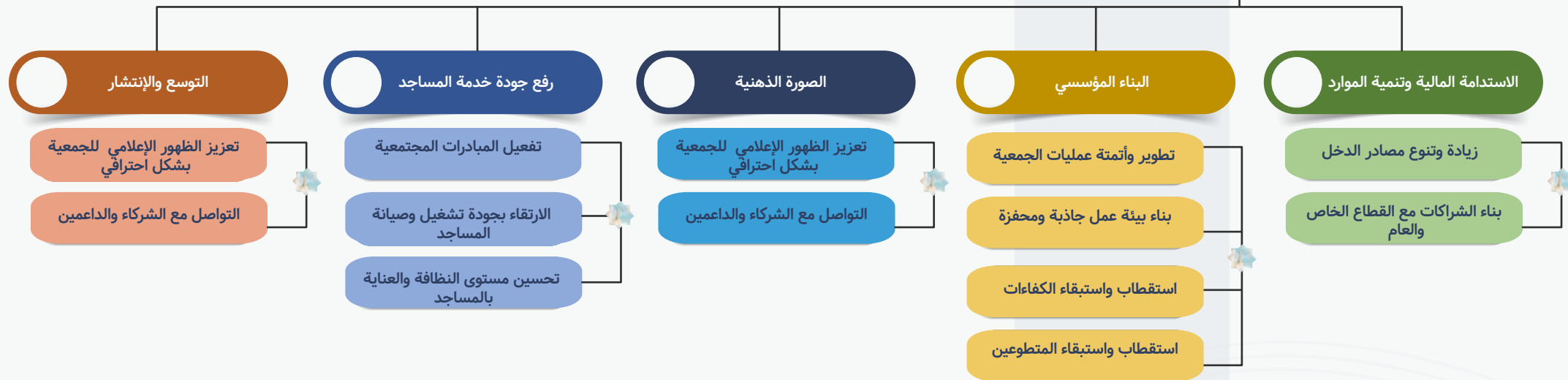
تحسين جودة القرار الإداري

جاهزية أعلى للحوكمة والداعمين

الخريطة الإستراتيجية

لجمعية مساجد للعناية بالمساجد بالجبل

2026 م - 2028 م



الأهداف الإستراتيجية

لعام 2026 م

التسويق والإتصال المؤسسي

01 زيادة وتنوع مصادر الدخل

02 تعزيز الظهور الإعلامي للجمعية بشكل احترافي

03 التواصل مع الشركاء والداعمين

التحول الرقمي

تطوير وأتمتة عمليات الجمعية

إدارة الموارد البشرية والتطوع

01 استقطاب واستبقاء الكفاءات

02 بناء بيئة عمل جاذبة ومحفزة

03 استقطاب واستبقاء المتطوعين

إدارة المشاريع

01 تفعيل المبادرات المجتمعية

02 الإرتقاء بجودة تشغيل وصيانة المساجد

03 تحسين مستوى النظافة والعناية بالمساجد

04 تنفيذ مشاريع بناء المساجد

05 تغطية المرافق العامة

طموحنا

أن تمتد خدمات الجمعية لتشمل 50 مسجداً عبر تشغيل وصيانة إحترافية مستدامة تضمن بيئة مريحة وأمنة للمصلين

جمعية
مساجد
للعناية بالمساجد بالجبل
MASAJED ASSOCIATION FOR MASAJED CARE IN JUBAIL

Masajedjubail @mcjubail 0504366086
masajedjubail.org.sa ترخيص رقم 5441



طرق الدعم

SA3115000999141788280003 حساب الزكاة
SA3380000329608010954950 حساب الوقف
SA6705000068205578317000
SA6215000999141788280027
SA0915000999141788280011

الحسابات البنكية